令和7年度

法人全体　　決算書

収　入　総　額	1,882,429,445　円	
支　出　総　額	1,881,257,803　円	
当期資金収支差額	1,171,642　円	（資金収支計算書）
前期末支払資金残高	213,499,092　円	（資金収支計算書）
当期末支払資金残高	214,670,734　円	（資金収支計算書）
次期繰越活動増減差額	710,638,685　円	（事業活動計算書）

社会福祉法人　松阪市社会福祉協議会

法人単位資金収支計算書

第一号第一様式

（自）令和07年04月01日　　（至）令和08年03月31日

（単位：円）

勘定科目			予算(A)	決算(B)	差異(A)－(B)	備考
事業活動による収支	収入	会費収入	9,227,000	8,875,920	351,080	
		一般会費収入	8,472,000	8,096,420	375,580	
		特別会費収入	44,000	43,000	1,000	
		賛助会費収入	711,000	736,500	△25,500	
		寄附金収入	4,539,000	6,923,673	△2,384,673	
		経常経費寄附金収入	4,539,000	6,923,673	△2,384,673	
		経常経費補助金収入	165,077,000	165,079,000	△2,000	
		市区町村補助金収入	139,402,000	139,402,000	0	
		その他補助金収入	△2,000	0	△2,000	
		共同募金配分金収入	25,677,000	25,677,000	0	
		受託金収入	404,711,000	402,825,870	1,885,130	
		市区町村受託金収入	376,238,000	372,167,590	4,070,410	
		都道府県社協受託金収入	27,738,000	29,938,500	△2,200,500	
		その他の受託金収入	735,000	719,780	15,220	
		貸付事業収入	2,924,000	4,327,000	△1,403,000	
		償還金収入	2,924,000	4,327,000	△1,403,000	
		事業収入	12,174,000	13,693,257	△1,519,257	
		参加費収入	6,000	3,300	2,700	
		利用料収入	12,030,000	13,523,827	△1,493,827	
		謝礼金収入	70,000	94,500	△24,500	
		食事代収入	68,000	71,630	△3,630	
		介護保険事業収入	487,373,000	471,031,806	16,341,194	
		居宅介護料収入	285,723,000	270,574,238	15,148,762	
		居宅介護支援介護料収入	144,272,000	144,149,660	122,340	
		利用者等利用料収入	16,155,000	15,762,655	392,345	
		その他の事業収入	3,526,000	3,286,996	239,004	
		介護予防・日常生活支援総合事業収入	37,697,000	37,258,257	438,743	
		就労支援事業収入	14,218,000	13,924,398	293,602	
		請負事業収入	9,788,000	9,083,162	704,838	
		販売事業収入	3,805,000	4,218,126	△413,126	
		リサイクル事業収入	625,000	623,110	1,890	
		障害福祉サービス等事業収入	337,602,000	335,178,877	2,423,123	
		自立支援給付費収入	320,108,000	317,643,382	2,464,618	
		利用者負担金収入	4,300,000	4,500,402	△200,402	
		補足給付費収入	1,580,000	1,550,000	30,000	
		特定費用収入	11,592,000	11,468,853	123,147	
		その他の事業収入	22,000	16,240	5,760	
		受取利息配当金収入	5,434,000	5,856,661	△422,661	
		受取利息配当金収入	5,434,000	5,856,661	△422,661	
		その他の収入	12,858,000	15,582,849	△2,724,849	
		雑収入	12,231,000	14,724,557	△2,493,557	
		助成金収入	627,000	858,292	△231,292	
		事業活動収入計(1)	1,456,137,000	1,443,299,311	12,837,689	
	支出	人件費支出	1,119,561,000	1,116,224,205	3,336,795	
		役員報酬支出	2,265,000	2,395,000	△130,000	
		職員給料支出	354,975,000	353,038,209	1,936,791	
		職員諸手当支出	277,120,000	264,342,812	12,777,188	
		契約職員給料支出	153,064,000	150,377,612	2,686,388	
		非常勤職員給料支出	149,052,000	163,516,556	△14,464,556	
		退職給付支出	47,196,000	48,053,806	△857,806	
		法定福利費支出	135,889,000	134,500,210	1,388,790	
		事業費支出	321,884,243	305,281,331	16,602,912	
		給食費支出	19,095,639	18,821,543	274,096	
		介護用品費支出	1,129,760	976,055	153,705	
		医薬品費支出	0	0	0	
		保健衛生費支出	877,389	513,750	363,639	
		被服費支出	609,723	609,400	323	
		教養娯楽費支出	1,954,355	1,687,698	266,657	
		水道光熱費支出	45,696,774	42,085,186	3,611,588	
		燃料費支出	24,182,930	19,994,038	4,188,892	
		消耗器具備品費支出	11,772,246	10,084,203	1,688,043	
		保険料支出	18,337,763	18,710,511	△372,748	

法人単位資金収支計算書

第一号第一様式

（自）令和07年04月01日　　（至）令和08年03月31日

（単位：円）

勘定科目	予算(A)	決算(B)	差異(A)－(B)	備考
賃借料支出	50,427,682	50,257,710	169,972	
車輌費支出	3,022,287	1,713,525	1,308,762	
諸謝金支出	6,179,948	5,769,100	410,848	
旅費交通費支出	307,886	201,786	106,100	
器具什器費（消耗器具備品費）支出	3,547,505	3,402,807	144,698	
資料図書費支出	340,779	197,128	143,651	
印刷製本費支出	743,100	661,800	81,300	
修繕費支出	13,385,040	12,845,663	539,377	
通信運搬費支出	8,253,998	7,313,920	940,078	
会議費支出	5,000	0	5,000	
広報費支出	3,264,919	2,916,123	348,796	
業務委託費支出	69,035,577	68,733,825	301,752	
使用料支出	5,382,000	5,336,300	45,700	
手数料支出	1,792,752	1,514,186	278,566	
土地･建物賃借料支出	2,141,900	2,141,100	800	
給付金支出	1,500,000	1,500,000	0	
返還金支出	3,500,837	2,807,157	693,680	
租税公課支出	15,478,425	14,915,456	562,969	
諸会費支出	197,300	176,700	20,600	
材料費支出	601,893	426,314	175,579	
食糧費支出	9,112,836	8,968,347	144,489	
研修費支出	0	0	0	
雑支出	6,000	0	6,000	
事務費支出	37,157,098	33,616,473	3,540,625	
福利厚生費支出	6,869,000	4,316,968	2,552,032	
職員被服費支出	561,726	478,445	83,281	
旅費交通費支出	1,110,700	710,098	400,602	
研修研究費支出	1,271,932	1,035,785	236,147	
事務消耗品費支出	642,489	542,237	100,252	
印刷製本費支出	365,000	330,880	34,120	
水道光熱費支出	995,000	784,432	210,568	
修繕費支出	82,000	81,950	50	
通信運搬費支出	2,194,383	2,017,127	177,256	
会議費支出	4,000	3,600	400	
広報費支出	1,882,000	1,704,046	177,954	
業務委託費支出	8,676,393	8,277,453	398,940	
手数料支出	311,000	1,724,607	△1,413,607	
保険料支出	1,854,450	1,850,703	3,747	
賃借料支出	6,175,966	6,092,253	83,713	
土地・建物賃借料支出	601,000	600,072	928	
租税公課支出	486,668	478,766	7,902	
渉外費支出	100,000	75,338	24,662	
諸会費支出	200,000	200,000	0	
器具什器費（事務消耗品費）支出	196,780	174,115	22,665	
資料図書費支出	134,000	114,936	19,064	
車輌費支出	476,030	323,851	152,179	
燃料費支出	952,581	709,891	242,690	
使用料支出	666,000	641,700	24,300	
雑支出	348,000	347,220	780	
就労支援事業支出	16,199,000	15,904,398	294,602	
就労支援事業販売原価支出	16,199,000	15,904,398	294,602	
貸付事業支出	12,200,000	9,759,000	2,441,000	
貸付金支出	12,200,000	9,759,000	2,441,000	
共同募金配分金事業費	239,000	202,188	36,812	
返還金支出	239,000	202,188	36,812	
助成金支出	30,881,769	30,809,088	72,681	
助成金支出	30,881,769	30,809,088	72,681	
負担金支出	1,231,000	1,230,386	614	
負担金支出	1,231,000	1,230,386	614	
流動資産評価損等による資金減少額	105,000	274,466	△169,466	
徴収不能額	0	33,600	△33,600	
前期損益修正による資産減少額	105,000	240,866	△135,866	

法人単位資金収支計算書

第一号第一様式

（自）令和07年04月01日　　（至）令和08年03月31日

（単位：円）

勘定科目			予算(A)	決算(B)	差異(A)－(B)	備考
		事業活動支出計(2)	1,539,458,110	1,513,301,535	26,156,575	
	事業活動資金収支差額(3)＝(1)－(2)		△83,321,110	△70,002,224	—	
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計(4)	0	0	0	
	支出	固定資産取得支出	19,337,890	19,586,315	△248,425	
		建物取得支出	220,000	0	220,000	
		建物附属設備取得支出	4,918,000	4,917,600	400	
		機械及び装置取得支出	399,000	398,200	800	
		車輌運搬具取得支出	10,342,290	10,342,105	185	
		器具及び備品取得支出	3,458,600	3,928,410	△469,810	
		施設整備等支出計(5)	19,337,890	19,586,315	△248,425	
	施設整備等資金収支差額(6)＝(4)－(5)		△19,337,890	△19,586,315	—	
その他の活動による収支	収入	基金積立資産取崩収入	306,958,000	306,958,000	0	
		社会福祉事業基金積立資産取崩収入	6,958,000	6,958,000	0	
		運用財産基金積立資産取崩収入	300,000,000	300,000,000	0	
		積立資産取崩収入	91,448,000	91,448,000	0	
		人件費積立資産取崩収入	74,848,000	74,848,000	0	
		修繕積立資産取崩収入	3,749,000	3,749,000	0	
		備品等購入積立資産取崩収入	7,398,000	7,398,000	0	
		施設設備整備積立資産取崩収入	5,453,000	5,453,000	0	
		その他の活動による収入	39,874,000	40,724,134	△850,134	
		退職手当積立基金預け金取崩収入	39,874,000	40,724,134	△850,134	
		その他の活動収入計(7)	438,280,000	439,130,134	△850,134	
	支出	積立資産支出	302,894,000	304,113,650	△1,219,650	
		人件費積立預金積立支出	200,000,000	200,000,000	0	
		修繕積立預金積立支出	40,000,000	40,000,000	0	
		備品等購入積立預金積立支出	60,000,000	60,000,000	0	
		基金積立預金積立支出	2,894,000	4,113,650	△1,219,650	
		その他の活動による支出	45,741,000	44,256,303	1,484,697	
		退職手当積立基金預け金支出	45,741,000	44,256,303	1,484,697	
		その他の活動支出計(8)	348,635,000	348,369,953	265,047	
	その他の活動資金収支差額(9)＝(7)－(8)		89,645,000	90,760,181	—	
予備費支出(10)			0	0	0	
当期資金収支差額合計(11)＝(3)＋(6)＋(9)－(10)			△13,014,000	1,171,642	—	

前期末支払資金残高(12)	213,487,000	213,499,092	△12,092	
当期末支払資金残高(11)＋(12)	200,473,000	214,670,734	△14,197,734	

法人単位事業活動計算書

第二号第一様式

（自）令和07年04月01日　　（至）令和08年03月31日

（単位：円）

勘定科目			当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)－(B)	備考
サービス活動増減の部	収益	会費収益	8,875,920	9,214,410	△338,490	
		一般会費収益	8,096,420	8,459,710	△363,290	
		特別会費収益	43,000	43,000	0	
		賛助会費収益	736,500	711,700	24,800	
		寄附金収益	6,923,673	2,531,178	4,392,495	
		経常経費寄附金収益	6,923,673	2,531,178	4,392,495	
		経常経費補助金収益	165,079,000	160,497,500	4,581,500	
		市区町村補助金収益	139,402,000	134,869,500	4,532,500	
		共同募金配分金収益	25,677,000	25,628,000	49,000	
		受託金収益	402,825,870	375,438,105	27,387,765	
		市区町村受託金収益	372,167,590	349,069,905	23,097,685	
		都道府県社協受託金収益	29,938,500	26,210,900	3,727,600	
		その他の受託金収益	719,780	157,300	562,480	
		事業収益	13,693,257	11,793,329	1,899,928	
		参加費収益	3,300	17,400	△14,100	
		利用料収益	13,523,827	11,617,969	1,905,858	
		謝礼金収益	94,500	95,320	△820	
		食事代収益	71,630	62,640	8,990	
		負担金収益	0	500,000	△500,000	
		負担金収益	0	500,000	△500,000	
		介護保険事業収益	471,031,806	491,652,486	△20,620,680	
		居宅介護料収益	270,574,238	276,062,789	△5,488,551	
		居宅介護支援介護料収益	144,149,660	154,271,210	△10,121,550	
		利用者等利用料収益	15,762,655	16,417,780	△655,125	
		その他の事業収益	3,286,996	3,254,508	32,488	
		介護予防・日常生活支援総合事業収益	37,258,257	41,646,199	△4,387,942	
		就労支援事業収益	13,924,398	16,582,024	△2,657,626	
		請負事業収益	9,083,162	11,283,816	△2,200,654	
		販売事業収益	4,218,126	4,642,208	△424,082	
		リサイクル事業収益	623,110	656,000	△32,890	
		障害福祉サービス等事業収益	335,178,877	325,061,105	10,117,772	
		自立支援給付費収益	317,643,382	308,156,303	9,487,079	
		利用者負担金収益	4,500,402	4,005,728	494,674	
		補足給付費収益	1,550,000	1,679,800	△129,800	
		特定費用収益	11,468,853	11,190,934	277,919	
		その他の事業収益	16,240	28,340	△12,100	
		その他の収益	15,582,849	6,058,287	9,524,562	
		その他の収益	14,724,557	3,775,092	10,949,465	
		助成金収益	858,292	2,283,195	△1,424,903	
		サービス活動収益計(1)	1,433,115,650	1,399,328,424	33,787,226	
	費用	人件費	1,130,008,226	1,093,495,112	36,513,114	
		役員報酬	2,395,000	2,380,000	15,000	
		職員給料	353,038,209	347,949,024	5,089,185	
		職員諸手当	206,657,810	197,646,657	9,011,153	
		契約職員給料	150,377,612	156,675,087	△6,297,475	
		賞与引当金繰入	58,037,094	57,685,002	352,092	
		非常勤職員給料	163,516,556	142,432,750	21,083,806	
		退職給付費用	61,485,735	56,613,525	4,872,210	
		法定福利費	134,500,210	132,113,067	2,387,143	
		事業費	311,900,658	304,534,043	7,366,615	
		給食費	18,821,543	18,215,030	606,513	
		介護用品費	976,055	1,023,900	△47,845	
		医薬品費	0	13,530	△13,530	
		保健衛生費	513,750	597,716	△83,966	
		被服費	609,400	0	609,400	
		教養娯楽費	1,687,698	1,614,129	73,569	
		水道光熱費	42,085,186	42,835,312	△750,126	
		燃料費	19,994,038	20,411,045	△417,007	
		消耗器具備品費	10,084,203	11,624,067	△1,539,864	
		保険料	18,129,838	16,526,900	1,602,938	
		賃借料	50,257,710	51,548,459	△1,290,749	

法人単位事業活動計算書

第二号第一様式

（自）令和07年04月01日　　（至）令和08年03月31日

（単位：円）

勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)－(B)	備考
車輌費	1,713,525	165,040	1,548,485	
諸謝金	5,769,100	7,209,068	△1,439,968	
旅費交通費	201,786	604,644	△402,858	
器具什器費（消耗器具備品費）	3,402,807	4,744,450	△1,341,643	
資料図書費	197,128	492,084	△294,956	
印刷製本費	661,800	422,010	239,790	
修繕費	12,845,663	6,358,400	6,487,263	
通信運搬費	7,313,920	7,780,336	△466,416	
広報費	2,916,123	2,909,297	6,826	
業務委託費	68,733,825	68,153,185	580,640	
使用料	5,336,300	5,264,161	72,139	
手数料	1,514,186	1,335,395	178,791	
土地･建物賃借料	2,141,100	2,180,000	△38,900	
給付金支出	1,500,000	300,000	1,200,000	
返還金支出	2,807,157	2,550,000	257,157	
租税公課	14,915,456	14,074,868	840,588	
諸会費	176,700	176,700	0	
材料費	426,314	276,860	149,454	
食糧費	8,968,347	7,812,457	1,155,890	
研修費	0	115,000	△115,000	
償還免除額	7,200,000	7,200,000	0	
事務費	32,194,689	33,576,341	△1,381,652	
福利厚生費	4,316,968	4,651,718	△334,750	
職員被服費	478,445	1,000,164	△521,719	
旅費交通費	710,098	508,413	201,685	
研修研究費	1,035,785	671,583	364,202	
事務消耗品費	542,237	464,264	77,973	
印刷製本費	330,880	269,170	61,710	
水道光熱費	784,432	856,917	△72,485	
修繕費	81,950	74,800	7,150	
通信運搬費	2,017,127	1,770,894	246,233	
会議費	3,600	3,060	540	
広報費	1,704,046	2,046,570	△342,524	
業務委託費	8,277,453	8,370,370	△92,917	
手数料	302,823	575,071	△272,248	
保険料	1,850,703	1,768,978	81,725	
賃借料	6,092,253	5,953,580	138,673	
土地・建物賃借料	600,072	600,072	0	
租税公課	478,766	865,087	△386,321	
渉外費	75,338	125,236	△49,898	
諸会費	200,000	200,000	0	
器具什器費（事務消耗品費）	174,115	399,630	△225,515	
資料図書費	114,936	121,964	△7,028	
車輌費	323,851	324,500	△649	
燃料費	709,891	679,449	30,442	
使用料	641,700	576,300	65,400	
雑費	347,220	698,551	△351,331	
就労支援事業費用	15,904,398	18,562,024	△2,657,626	
就労支援事業販売原価	15,904,398	18,562,024	△2,657,626	
共同募金配分金事業費	202,188	1,627,396	△1,425,208	
返還金費用	202,188	1,627,396	△1,425,208	
助成金費用	30,809,088	30,428,215	380,873	
助成金費用	30,809,088	30,428,215	380,873	
負担金費用	1,230,386	1,243,798	△13,412	
負担金費用	1,230,386	1,243,798	△13,412	
減価償却費	39,276,888	37,289,927	1,986,961	
減価償却費	39,276,888	37,289,927	1,986,961	
国庫補助金等特別積立金取崩額	△11,406,750	△11,358,610	△48,140	
国庫補助金等特別積立金取崩額	△11,406,750	△11,358,610	△48,140	
徴収不能額	33,600	0	33,600	
徴収不能額	33,600	0	33,600	
サービス活動費用計(2)	1,550,153,371	1,509,398,246	40,755,125	

法人単位事業活動計算書

第二号第一様式

（自）令和07年04月01日　　（至）令和08年03月31日

（単位：円）

勘定科目			当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)－(B)	備考
	サービス活動増減差額(3)＝(1)－(2)		△117,037,721	△110,069,822	△6,967,899	
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	5,856,661	5,441,219	415,442	
		受取利息配当金収益	5,856,661	5,441,219	415,442	
		サービス活動外収益計(4)	5,856,661	5,441,219	415,442	
	費用	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)＝(4)－(5)		5,856,661	5,441,219	415,442	
経常増減差額(7)＝(3)＋(6)			△111,181,060	△104,628,603	△6,552,457	
特別増減の部	収益	施設整備等補助金収益	0	3,100,000	△3,100,000	
		その他の補助金収益	0	3,100,000	△3,100,000	
		固定資産売却益	0	1,117,939	△1,117,939	
		車輌運搬具売却益	0	1,117,939	△1,117,939	
		特別収益計(8)	0	4,217,939	△4,217,939	
	費用	固定資産売却損・処分損	8	7	1	
		車輌運搬具売却損・処分損	2	3	△1	
		器具及び備品売却損・処分損	6	4	2	
		国庫補助金等特別積立金積立額	0	3,100,000	△3,100,000	
		国庫補助金等特別積立金積立額	0	3,100,000	△3,100,000	
		その他の特別損失	472,733	1,658,415	△1,185,682	
		前期損益修正損	472,733	1,658,415	△1,185,682	
		特別費用計(9)	472,741	4,758,422	△4,285,681	
	特別増減差額(10)＝(8)－(9)		△472,741	△540,483	67,742	
税引前当期活動増減差額(11)＝(7)＋(10)			△111,653,801	△105,169,086	△6,484,715	
法人税、住民税及び事業税(12)			0	0	0	
法人税等調整額(13)			0	0	0	
当期活動増減差額(14)＝(11)－(12)－(13)			△111,653,801	△105,169,086	△6,484,715	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(15)		728,000,136	769,438,514	△41,438,378	
	当期末繰越活動増減差額(16)＝(14)＋(15)		616,346,335	664,269,428	△47,923,093	
	基本金取崩額(17)		0	0	0	
	基金取崩額(18)		306,958,000	2,297,318	304,660,682	
		基金取崩額	306,958,000	2,297,318	304,660,682	
		社会福祉事業基金取崩額	6,958,000	2,297,318	4,660,682	
		運用財産基金取崩額	300,000,000	0	300,000,000	
	その他の積立金取崩額(19)		91,448,000	63,018,800	28,429,200	
		その他の積立金取崩額	91,448,000	63,018,800	28,429,200	
		人件費積立金取崩額	74,848,000	53,000,000	21,848,000	
		修繕積立金取崩額	3,749,000	0	3,749,000	
		備品購入積立金取崩額	7,398,000	6,212,800	1,185,200	
		施設整備積立金取崩額	5,453,000	3,806,000	1,647,000	
	その他の積立金積立額(20)		304,113,650	1,585,410	302,528,240	
		その他の積立金積立額	304,113,650	1,585,410	302,528,240	
		社会福祉事業基金積立額	4,113,650	1,585,410	2,528,240	
		修繕積立金積立額	40,000,000	0	40,000,000	
		備品等購入積立金積立額	60,000,000	0	60,000,000	
		人件費積立金積立額	200,000,000	0	200,000,000	
	次期繰越活動増減差額(21)＝(16)＋(17)＋(18)＋(19)－(20)		710,638,685	728,000,136	△17,361,451	

貸借対照表

（自）令和07年04月01日
（至）令和08年03月31日

資産の部		負債の部	
勘定科目	当年度末	勘定科目	当年度末
流動資産	318,883,018	流動負債	161,253,378
現金預金	183,728,316	事業未払金	101,931,130
未収金	133,426,952	預り金	553,379
未収補助金	0	前受金	3,508
立替金	△706,062	前受収益	700,550
前払金	0	仮受金	27,717
前払費用	893,032	賞与引当金	58,037,094
１年以内回収予定長期貸付金	996,000		
仮払金	496,910		
預け金	47,870		
固定資産	2,115,259,602	固定負債	495,538,577
基本財産	672,513,649	退職給付引当金	495,538,577
基本財産特定預金	10,000,000	負債の部合計	656,791,955
土地	150,987,507	純資産の部	
建物附属設備	4,390,130	基本金	11,679,399
建物	507,136,012	基本金	11,679,399
その他の固定資産	1,442,745,953	基金	336,491,244
建物	42,090,198	基金	336,491,244
構築物	4,749,489	国庫補助金等特別積立金	167,980,460
機械及び装置	6,311,671	国庫補助金等特別積立金	167,980,460
車輌運搬具	11,901,881	その他の積立金	550,560,877
器具及び備品	12,660,909	人件費積立金	221,952,000
ソフトウェア	352,000	修繕積立金	49,053,300
長期貸付金	45,000,000	備品等購入積立金	65,619,200
退職手当積立基金預け金	430,625,227	施設・設備整備積立金	213,936,377
長期前払費用	2,002,457	次期繰越活動増減差額	710,638,685
その他の積立資産	550,560,877	（うち当期活動増減差額）	△111,653,801
基金預金	336,491,244	純資産の部合計	1,777,350,665
資産の部合計	2,434,142,620	負債及び純資産の部合計	2,434,142,620